

**RENCANA INDUK PENELITIAN (RIP)
POLITEKNIK HASNUR
2016 – 2020**

NOMOR SK : 096/PHS-SK/DIR/X/2016



**UNIT PENGELOLA TEKNIS
PENELITIAN DAN PENGABDIAN PADA MASYARAKAT
POLITEKNIK HASNUR BANJARMASIN**

2016

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT karena atas rahmat dan ijinNya jualan Rencana Induk Penelitian Politeknik Hasnur 2016 – 2020 (RIP Polihasnur 2016 -2020) ini dapat diselesaikan.

RIP Polihasnur 2016 - 2020 ini merupakan revisi dari dokumen sebeumnya yaitu RIP Polihasnur 2015 – 2019 yang dibuat sebagai bagi arahan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan Polihasnur, selama lima tahun. Penelitian di Polihasnur membawa manfaat bagi kesejahteraan masyarakat dengan berkontribusi pada perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. Selain itu, semoga dengan adanya RIP Polihasnur 2016 - 2020 ini hasil penelitian dapat dimanfaatkan kepada pihak-pihak terkait seperti *stakeholder* , pemerintah dan pihak swasta.

Pada kesempatan ini, perkenankan kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan RIP Polihasnur 2016 - 2020 ini. Kami menyadari sepenuhnya bahwa tiada karya manusia yang sempurna, demikian pula dalam penyusunan RIP Polihasnur 2016 - 2020, pastilah memerlukan perbaikan. Untuk itu kami menerima saran yang sifatnya membangun guna penyempurnaan. Pada akhirnya semoga penyusunan RIP Polihasnur 2016 – 2020 ini dapat memberikan manfaat bagi pengelolaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan Polihasnur pada khususnya dan instansi atau perguruan tinggi lain pada umumnya, serta semoga RIP Polihasnur 2016 – 2020 ini dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, Oktober 2016,

Tim Penyusun

DAFTAR ISI

Isi	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iii
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Definisi dan Tujuan	3
C. Dasar Penyusunan RIP 2016 - 2020	4
BAB II. LANDASAN PENGEMBANGAN	8
A. Visi UPT P2M Polihasnur	8
B. Misi UPT P2M Polihasnur	8
C. Analisa Kondisi Saat Ini	9
BAB III. GARIS-GARIS BESAR RIP 2016 - 2020	14
A. Tujuan dan Sasaran	14
B. Prioritas Program	14
C. Indikator Kinerja Kunci	15
BAB IV. SASARAN, PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR	17
BAB V. PELAKSANAAN RIP Polihasnur	23
BAB IV. PENUTUP	25

DAFTAR TABEL

No. Tabel	Halaman
1. Jumlah dosen tiga tahun terakhir	8
2. Keadaan jurnal tiga tahun terakhir.....	8
3. Sumber daya manusia UPT P2M.....	10
4. Sarana dan prasarana	10
5. Kerjasama UPT P2M.....	10
6. Penelitian dan penulisan artikel ilmiah Peneliti Polihasnur	10
7. Masalah dan penyebab permasalahan.....	11
8. Analisa swot	13
9. Analisa swot (Lanjutan).....	13
10. Prioritas program penelitian	14
11. Peningkatan jumlah penelitian dosen	15
12. Peningkatan jumlah penelitian mahasiswa	16
13. Arah kebijakan dan program strategis terwujudnya penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas.....	17
14. Arah dan kebijakan program strategis terbentuknya jiwa kewirausahaan masyarakat yang berbasis iptek	17
15. Arah kebijakan dan program strategis terwujudnya jurnal ilmiah yang berkualitas.....	18
16. Terwujudnya penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas.....	18
17. Terbentuknya jiwa kewirausahaan masyarakat yang berbasis ipte	19
18. Terwujudnya jurnal ilmiah yang berkualitas	20
19. Indikator capaian	21

DAFTAR GAMBAR

No.Gambar	halaman
1. Road map penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Polihasnur	3

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Sejak dikeluarkannya Surat Keputusan Mendikbud Nomor 223/E/O/2012 tanggal 11 Juni 2013 tentang izin pendirian Politeknik Hasnur (Polihasnur), bahwa Polihasnur sebagai salah satu perguruan tinggi yang menyelenggarakan pendidikan vokasi, sesuai dengan harapan masyarakat di provinsi Kalimantan Selatan dan Yayasan Hasnur Centre. Polihasnur harus dapat menjadikan dirinya sebagai institusi yang dapat mendidik dan menghasilkan sumber daya manusia yang mempunyai keahlian dan keterampilan yang handal dan berkualitas serta mempunyai akhlak terpuji, sehingga mampu bersaing dalam dunia kerja, baik pada tingkat daerah, nasional bahkan regional.

Polihasnur sebagai lembaga tinggi vokasi menyelenggarakan pendidikan dalam berbagai bidang ilmu dengan jenjang pendidikan diploma III yang terdiri dari tiga program studi yaitu Teknik Otomotif, Teknik Informatika dan Budidaya Tanaman Perkebunan

Beberapa program dan kegiatan telah diselenggarakan oleh Polihasnur, khususnya dalam tridharma perguruan tinggi yaitu pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sebagian telah mencapai sasaran yang telah ditentukan jika dilihat dari indikator kinerjanya. Namun, secara umum pelaksanaan program/kegiatan tersebut masih belum mencapai target yang telah ditetapkan. Oleh karena itu, perlu dibuat sebuah perencanaan yang lebih matang lagi guna pencapaian indikator-indikator sasaran.

Unit Pelaksana Teknik Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Politeknik Hasnur (UPT P2M Polihasnur) adalah sebuah unit kerja di lingkungan Polihasnur yang menjadi pusat pengelolaan serta pengembangan kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, guna melaksanakan tridharma perguruan tinggi. UPT P2M Polihasnur sebagai unit pengelola kegiatan penelitian di sebuah perguruan tinggi yang merupakan unit pengembangan ilmiah, sehingga kegiatan yang dilaksanakan pun syarat dengan nilai-nilai ilmiah. Ilmu Pengetahuan dan teknologi dalam substansi kegiatan penelitian menjadi hal yang sangat penting untuk memberikan nilai tambah, sehingga memberikan manfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan.

Pada proses pengelolaan kegiatan penelitian dan pengembangan riset ini harus mengandung budaya atau tradisi ilmiah sehingga dapat dijadikan jaminan dari kegiatan penelitian dan pengembangan yang dilakukan di Polihasnur. Demi memadukan potensi

sumberdaya yang ada terhadap realitas tantangan yang selalu berkembang secara dinamis perlu disusun Rencana Induk Penelitian Polihasnur untuk memberikan arah terhadap kegiatan pengembangan penelitian dosen di Polihasnur.

Dalam penyusunan RIP Polihasnur ini disinergikan dengan Rencana Strategis (Renstra) Polihasnur Tahun 2014–2018 yang disusun melalui berbagai tahapan, termasuk kegiatan lokakarya dan studi banding yang melibatkan beberapa orang narasumber dan tenaga ahli sebagai pendampingan dalam penyusunan Renstra Polihasnur, serta dengan memperhatikan arah kebijakan Kementerian Riset dan Pendidikan Tinggi dan sebagaimana tertuang dalam Rencana Strategis (Renstra) Polihasnur.

Renstra Polihasnur Tahun 2014–2018 memuat tujuh program strategi yaitu :

1. Membangun sarana dan prasarana gedung pendidikan
2. Menyediakan peralatan dan fasilitas penunjang pendidikan
3. Meningkatkan kualitas dan kompetensi dosen dan staf penunjang pendidikan melalui studi lanjut, magang, pelatihan bersertifikasi keahlian
4. Mengembangkan kualitas Tridharma Perguruan Tinggi dan pembinaan kemahasiswaan
5. Peningkatan penataan sistem dan manajemen pelayanan yang berorientasi pada kinerja dan berbasis ICT
6. Pengembangan kemitraan melalui kerjasama dengan pemda, industri, dan perguruan tinggi di dalam dan luar negeri.

Sesuai dengan UU RI No. 12 Tahun 2012 bahwa perguruan tinggi menentukan kebijakan dan memiliki otonomi dalam mengelola pendidikan di lembaganya. Dimana dalam pengelolaan satuan pendidikan tinggi dilaksanakan berdasarkan prinsip otonomi, akuntabilitas, jaminan mutu, dan evaluasi yang transparan. Pada pengelolaan organisasi di Polihasnur dikembangkan berdasarkan nilai-nilai moral dan etika, serta norma-norma dan nilai akademik. Kepemimpinan program studi harus secara efektif memberi arah, motivasi dan inspirasi untuk mewujudkan visi, melaksanakan misi, mencapai tujuan dan sasaran melalui strategi yang dikembangkan. Sistem pengelolaan harus secara efektif dan efisien melaksanakan fungsi-fungsi perencanaan, pengorganisasian, pengembangan staf, pengarahan, dan pengawasan. Dimana tujuan utama dari pengelolaan organisasi ini adalah agar sistem penjaminan mutu dapat diterapkan dalam rangka pemuasan pelanggan baik internal maupun eksternal.

B. Definisi dan Tujuan

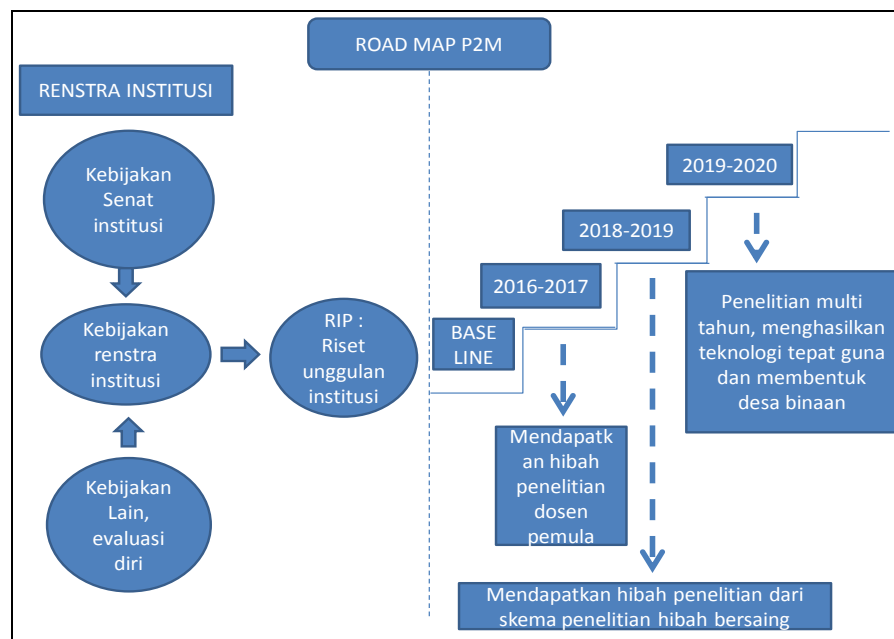
1. Definisi

RIP Polihasnur adalah sebuah Rencana Induk Penelitian Polihasnur yang merupakan sebuah dokumen kebijakan dan arahan untuk perencanaan penelitian bagi dosen dan mahasiswa Polihasnur secara berkesinambungan selama kurun waktu lima tahun yaitu tahun 2016–2020.

2. Tujuan

Tujuan dari RIP P2M Polihasnur Tahun 2016–2020 adalah untuk menetapkan target sasaran penelitian baik secara kualitas maupun kuantitas selama lima tahun ke depan dengan tetap mengacu pada Renstra Polihasnur (2014 - 2018) guna pencapaian visi, misi dan tujuan Polihasnur.

Berikut adalah road map dari penelitian Polihasnur sebagai gambaran dalam lima tahun kedepan.



Gambar 1. Road Map Penelitian Polihasnur tahun 2016-2020

C. Dasar Penyusunan RIP Polihasnur

RIP Polihasnur disusun berdasarkan UU RI No.12 Tahun 2012, Renstra dan Renop Politeknik Hasnur 2014–2018. Dengan menganalisa visi dan misi Polihasnur, serta evaluasi diri dan berdasarkan analisis swot baik institusi maupun pada unit P2M itu sendiri. Dengan demikian didapatkan target sasaran dan pengukuran kinerja penelitian Polihasnur dalam lima tahun ke depan.

1. RIP Polihasnur 2016–2020

Peningkatan kualitas penelitian, berkaitan erat dengan publikasi ilmiah. RIP P2M Polihasnur 2016 - 2020 target sasaran programnya adalah untuk meningkatkan kemampuan dosen dalam penelitian, dan publikasi karya ilmiah atau hasil penelitian. Sasaran lainnya yaitu meningkatkan kerjasama dengan *stakeholders*, pihak pemerintah dan swasta dalam hal penelitian.

Beberapa program strategis yang harus dilakukan untuk mendukung sasaran program ini adalah:

1. Peningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian.
 - a. Meningkatkan kemampuan dosen dalam meneliti melalui pelatihan dan lokakarya;
 - b. Meningkatkan kerjasama dengan *stakeholders*, pemerintah daerah dan swasta;
 - c. Meningkatkan kemampuan dosen dalam meraih hibah penelitian dari Dikti, lembaga riset, industri, dan lembaga lainnya.
 - d. Meningkatkan langganan jurnal ilmiah baik nasional maupun internasional.
2. Peningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi karya ilmiah.
 - a. Meningkatkan kemampuan dosen dalam penulisan karya ilmiah melalui pelatihan;
 - b. Meningkatkan produktivitas karya ilmiah melalui seminar, konferensi, dan publikasi di jurnal ilmiah;
 - c. Meningkatkan produktivitas penulisan buku ajar dan atau buku referensi.
3. Peningkatan kualitas dan kuantitas layanan jurnal ilmiah
 - a. Menerbitkan jurnal ilmiah secara rutin dan berkala
 - b. Menerbitkan jurnal ilmiah pada masing-masing bidang ilmu atau program studi;
 - c. Meningkatkan kualitas layanan *e-journal*.
 - d. Melaksanakan akreditasi *e-journal*
4. Peningkatan peran dosen untuk memperoleh HaKI
 - a. Memfasilitasi dosen untuk mendapatkan HaKI;
 - b. Meningkatkan peran Program Studi/ Laboratorium untuk memperoleh HaKI.

5. Pola Ilmiah Pokok (PIP)

Polihasnur sebagai lembaga pendidikan tinggi vokasi yang memiliki kewenangan dalam mengoptimalkan pemberdayaan semua potensi untuk berpartisipasi menunjang proses pembangunan daerah. Polihasnur juga sebagai motor penggerak bagi pengembangan sumberdaya manusia, sumber daya alam, ilmu pengetahuan dan teknologi

serta lingkungan, yang menjadi tantangan dalam dinamika perkembangan persaingan global.

PIP ini sebagai wujud dari keunggulan yang diprioritaskan berdasarkan potensi yang ada dan dipadukan dengan sistem manajerialnya. Intensitas penerapan dan kualitas peran dari setiap bidang ilmu bervariasi dengan sangat dinamis mengikuti dinamika perkembangan lingkungan strategis lembaga pendidikan Polihasnur, yang bernuansa pada bidang industri otomotif dan perkebunan serta teknologi informatika sebagai pendukungnya.

Pemilihan PIP tidak akan pernah menciptakan keberpihakan yang permanen terhadap satu atau beberapa kelompok bidang ilmu dan teknologi dengan berbagai penerapannya, namun akan selalu berorientasi pada daya dukung implementasinya bagi kepentingan dan kebutuhan masyarakat yang selalu berkembang dengan cepat dan dinamis.

3. Payung penelitian

Payung penelitian merupakan acuan untuk melakukan penelitian di lingkungan Polihasnur maupun penelitian kerjasama di luar Polihasnur. Berdasarkan Undang-undang No. 18 tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan, dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi dan Inpres No. 4 tahun 2003 tentang Kebijakan Strategis Pembangunan Nasional Iptek menitikberatkan pada tersedia dan terserapnya inovasi yang secara nyata akan menunjang peningkatan dan ketahanan produksi nasional, serta Visi Polihasnur yaitu “Menjadi Pusat Unggulan Pendidikan Keahlian dan Keterampilan”. Berdasarkan Undang-undang tersebut, maka perlu diatur dan diarahkan seluruh kegiatan penelitian Polihasnur dalam suatu payung penelitian.

Sesuai dengan moto Yayasan Hasnur Centre yaitu “Bhakti untuk Banua”, maka payung penelitian Polihasnur difokuskan pada potensi daerah Kalimantan Selatan khususnya perkebunan dengan teknologi pendukungnya adalah bidang otomotif dan teknik informatika serta sistem informasi.

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN

Visi Polihasnur

Polihasnur mengarahkan pengembangan pada usaha peningkatan kesejahteraan masyarakat melalui pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi terapan. Untuk menghadapi pasar bebas yang akan datang Polihasnur menetapkan visi yang tercantum dalam Renstra 2014-2018 Polihasnur yaitu : *“Menjadi Pusat Unggulan Pendidikan Keahlian dan Keterampilan”*.

Misi Polihasnur

1. Menyelenggarakan pendidikan keahlian dan keterampilan untuk menghasilkan lulusan yang unggul, berjiwa wirausaha, terampil, inovatif, bermoral dan berakhlak mulia.
2. Mengembangkan penelitian unggulan berbasis teknologi terapan yang inovatif dan sesuai dengan kebutuhan *stakeholders* berdasarkan kearifan lokal.
3. Meningkatkan kerjasama kemitraan dan menerapkan ilmu pengetahuan dan teknologi melalui kegiatan pengabdian kepada masyarakat.
4. Menjadi acuan pelaksanaan *good university governance*.

A. Visi UPT P2M Polihasnur

Menjadi Pusat Penelitian dan Pengembangan Teknologi Terapan yang Unggul dan Inovatif.

B. Misi UPT P2M Polihasnur

1. Melaksanakan penelitian dan pengabdian masyarakat yang berkualitas
2. Meningkatkan relevansi IPTEK terapan yang mampu membangun jiwa kewirausahaan masyarakat
3. Mengembangkan kerjasama dengan *stakeholder*
4. Mempublikasikan karya ilmiah nasional dan internasional secara berkala.

C. Analisis Kondisi Saat Ini

Tabel 1. Jumlah dosen tiga tahun terakhir

No	Program Studi	Status				Bidang Keahlian	Jlh
		Tetap		Tidak Tetap			
		S1	S2	S1	S2		
1.	Teknik Otomotif	5	5	-	5	Teknik Mesin	15
2.	Teknik Informatika	4	4	-	6	Teknik Informatika	14
3.	Budidaya Tanaman Perkebunan	1	6	-	3	Teknologi Pertanian & Perkebunan dan Kehutanan	10
	Jumlah	25		14			39

Dosen tetap di Polihasnur berjumlah 25 orang, 14 orang dosen berstatus tidak tetap. Masing-masing jumlah dosen di program studi Teknik Otomotif berjumlah 6 orang yang aktif mengajar sedangkan 4 orang sedang melaksanakan studi lanjut. Dosen tetap di program studi Teknik Informatika ada 6 orang yang aktif mengajar dan 2 orang menjalani studi lanjut. Pada program studi Budidaya Tanaman Perkebunan berjumlah 8 orang dan semuanya aktif mengajar.

Adanya beberapa dosen yang studi lanjut menyebabkan produktivitas dari penelitian sedikit terhambat terutama pada program studi Teknik Otomotif dan Teknik Informatika. Hal ini karena dosen yang menjalankan studi lanjut tersebut fokus dalam perkuliahan, sedangkan rasio penelitian harus seimbang antara jumlah dosen dan jumlah penelitian.

Tabel 2. Keadaan jurnal tiga tahun terakhir

No.	Nama Jurnal	Waktu Terbit
1.	PolhaSains Vol.01 No. 1	April 2013
2.	PolhaSains Vol.01 No. 2	Oktober 2013
3.	PolhaSains Vol.02 No. 1	April 2014
4.	PolhaSains Vol.02 No. 2	Oktober 2014
5.	PolhaSains Vol.03 No. 1	April 2015
6.	PolhaSains Vol.03 No. 2	Oktober 2015
7.	Agrisains Vol.01 No.1	Mei 2015
8.	Agrisains Vol.01 No.2	November 2015

9.	PHASTI Vol.01 No.1	Oktober 2015
10.	PolhaSains Vol.04 No. 1	April 2016
11.	PolhaSains Vol.04 No. 2	Oktober 2016
12.	PHASTI Vol.02 No.1	April 2016
13.	Agrisains Vo. 02 No. 1	Mei 2016

UPT P2M Sebagai sebuah unit pelaksana teknis yang mengemban tugas dua dari tiga butir tridharma perguruan tinggi yaitu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta ditambah lagi dengan pengelolaan jurnal ilmiah dan sudah dapat diakses melalui *open journal system (ojs)*, maka kualitas layanan harus menjadi perhatian yang amat serius. Untuk itu, kualitas kerja dari unit ini harus handal dan tangguh. Kondisi ini secara tidak langsung akan sangat mempengaruhi *output* dari penelitian yang dilaksanakan.

Jumlah penelitian yang dilaksanakan oleh dosen Polihasnur jumlahnya sudah banyak namun baru ada dua penelitian yang mendapatkan hibah dari DRPM. Hal ini, disebabkan kurangnya motivasi dosen untuk menyusun proposal penelitian yang lebih berkualitas yang sesuai dengan kriteria penulisan proposal dari DRPM.

Kegiatan penelitian melibatkan diarahkan pada program hibah yang bersifat multi tahun. Hanya saja tingkat kemampuan peneliti Polihasnur masih belum optimal untuk mendapatkan dana hibah penelitian sebagaimana yang diharapkan DRPM Dikti sebagai penyandang dana.

Tabel 3. Sumber daya manusia UPT P2M Polihasnur

No	Parameter	Baseline	2015
1.	Jumlah staf UPT P2M	2	3
2.	Tenaga administrasi	2	2
3.	Jumlah Staf Pengelola Jurnal Polihasnur	3	3
4.	Jumlah Tenaga Reviewer Jurnal	3	3
5.	Jumlah Peneliti Polihasnur:		
	- Strata 1 (S1)	8	9
	- Strata 2 (S2)	6	8
	Jumlah Peneliti/Dosen yang mendapat pelatihan penulisan artikel ilmiah	3	5
6.	Jumlah Staf UPT P2M/Dosen/Peneliti yang mendapat pelatihan manajemen pengelolaan jurnal ilmiah	0	1

Tabel 4. Sarana dan Prasarana

No	Parameter	Satuan	Baseline	2016
1.	Ruang kerja	buah	1	1
2.	Laboratorium komputer	buah	1	2
3.	Laboratorium biologi-kimia	buah	1	1
4.	Kebun (screen house)	buah	1	1
5.	Workshop	buah	1	1
6.	Lemari arsip	buah	1	1

Tabel 5. Kerjasama UPT P2M

No	Parameter	Baseline	2016
1.	Kerjasama dengan Pemda	3	3
2.	Kerjasama desa binaan	0	1
3.	Kerjasama Penelitian dgn Pemda/Dinas Tertentu	2	2

Tabel 6. Penelitian dan Penulisan Artikel Ilmiah (jurnal) Peneliti Polihasnur

No	Parameter	Baseline	2016
1.	Jumlah Jurnal ilmiah	1	3
2.	Jumlah jurnal ilmiah terakreditasi	0	0
3.	Publikasi melalui <i>e-journal</i>	0	3
4.	Publikasi melalui <i>website</i>	1	3

1. Permasalahan

Tabel di atas menunjukkan masih kurangnya produktivitas penelitian dosen Polihasnur. Hal ini disebabkan beberapa permasalahan yang dihadapi yaitu :

1. Motivasi dalam meneliti dari dosen masih rendah
2. Belum semua dosen tetap memiliki NIDN
3. Hasil penelitian belum banyak memberikan peningkatan mutu yang memadai
4. Hasil kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat belum banyak dipublikasikan
5. Masih minimnya jumlah reviewer yang mempunyai kualifikasi sesuai bidangnya.
6. Belum adanya jurnal ilmiah yang terakreditasi
7. Belum optimalnya kerjasama dengan *stakeholders*, pemerintah daerah dan pihak swasta
8. Ruang dan fasilitas laboratorium penunjang penelitian belum memadai
9. Alokasi anggaran relatif masih rendah

2. Identifikasi Masalah

Identifikasi masalah dapat dilihat pada Tabel 7 tentang masalah dan penyebab permasalahan, dan kemudian dilakukan analisa SWOT pada Tabel 8.

Tabel 7. Masalah dan Penyebab Permasalahan

Masalah		Penyebab Permasalahan
No.	Keterangan	
1	2	3
1	Motivasi dosen dalam meneliti masih rendah	<ol style="list-style-type: none">1. Kemampuan dalam penulisan proposal yang berkualitas masih rendah2. Kegiatan penelitian masih terbatas pada upaya pemenuhan angka kredit3. Kegiatan penelitian belum dianggap sbg sumber yg dpt memberikan pemasukan
2	Hasil penelitian belum banyak memberikan peningkatan mutu yang memadai	<ol style="list-style-type: none">1. Kemampuan dosen dalam menggali permasalahan masih rendah2. Kemampuan dosen dalam membagi waktu antara kegiatan akademik dengan penelitian masih rendah3. Kegiatan penelitian masih terbatas pada upaya pemenuhan angka kredit
3	Hasil kegiatan penelitian belum banyak dipublikasikan	<ol style="list-style-type: none">1. Kemampuan dosen dalam menulis karya ilmiah masih rendah2. Hak paten terhadap karya tertentu masih belum membudaya

4	Jumlah reviewer yang mempunyai kualifikasi sesuai bidangnya dalam menyeleksi proposal penelitian masih sedikit	Hanya ada 2 orang reviewer di luar lingkungan Polihasnur
5	Belum adanya jurnal ilmiah yang terakreditasi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Jurnal yang ada belum dikembangkan secara optimal 2. Belum adanya reviewer tetap yang mereview jurnal sebelum diterbitkan
6	Kerjasama dengan pihak luar masih rendah	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kerjasama dengan <i>stakeholders</i> dalam penelitian masyarakat belum optimal 2. Kurangnya pengetahuan institusi luar dan masyarakat terhadap institusi Polihasnur
7	Ruangan dan fasilitas laboratorium penunjang penelitian belum memadai	<ol style="list-style-type: none"> 1. Belum adanya gedung yang representative sebagai perguruan tinggi 2. Alokasi pendanaan untuk laboratorium dan workshop belum optimal
8	Alokasi anggaran / pendanaan dari lembaga relatif masih rendah	<ol style="list-style-type: none"> 1. Masih mengandalkan dana dari Yayasan 2. Komitmen dalam pendanaan pada nirlaba terhadap kegiatan penelitian belum optimal
9	Belum ada ruangan khusus untuk menyimpan peralatan hasil kegiatan penelitian	<ol style="list-style-type: none"> 1. Belum adanya gedung yang representative sebagai perguruan tinggi 2. Alokasi pendanaan untuk ruang P2M belum optimal

Tabel 8. Analisa Swot

Strength (Kekuatan)	Weak (Kelemahan)
<ol style="list-style-type: none"> 1. Sudah mempunyai RIP dan Pedoman P2M 2. Komitmen yang kuat untuk memotivasi para dosen dalam hal penelitian 3. Mempunyai dosen yang berpendidikan S2 4. Publikasi penelitian dapat diakses melalui ojs (<i>open journal system</i>) 5. Sudah menjalin kerjasama dengan dengan <i>stakeholders</i> maupun pemerintah daerah dalam hal penelitian 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kurangnya semangat dosen untuk melaksanakan penelitian 2. Masih rendahnya usaha dosen dalam menjalankan visi dan misi p2m. 3. Rendahnya kemampuan dosen dalam penulisan proposal penelitian 4. Belum mempunyai ruangan tersendiri untuk p2m 5. Jurnal belum terakreditasi 6. Staf pengelola p2m masih kurang 7. Hanya 2 judul penelitian yang mendapatkan dana dari DRPM 8. Dosen masih dalam masa pendidikan S2

Tabel 9. Analisa Swot (Lanjutan.....)

Opportunity (Peluang)	Threat (Tantangan)
<ol style="list-style-type: none"> 1. Tersedianya kesempatan mengikuti pelatihan penyusunan proposal dan penulisan karya ilmiah 2. Tersedianya kesempatan mengikuti hibah penelitian dari DRPM 3. Adanya pengajuan fungsional dan sertifikasi sebagai motivasi bagi dosen 4. Tingginya perhatian Ristek Dikti dalam hal penelitian 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Perkembangan ilmu dan teknologi semakin berkembang. 2. Tingginya tingkat persaingan dalam mendapatkan hibah penelitian 3. Inovasi dalam penelitian harus terus ditingkatkan 4. Banyaknya perguruan tinggi yang sudah memiliki desa binaan 5. Adanya jurnal nasional maupun internasional yang terakreditasi

BAB III

GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN POLITEKNIK HASNUR

Garis besar RIP Polihasnur ini disusun berdasarkan hasil analisis evaluasi diri dan SWOT, garis besar RIP Polihasnur ini berisi tujuan, sasaran, program dan indikator penelitian dan karya ilmiah dosen yang menyertakan mahasiswa lainnya.

A. Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan RIP P2M Polihasnur

1. Tujuan

Tujuan dari garis besar RIP Polihasnur, untuk lebih memperbaiki sistem manajemen UPT P2M, baik kualitas, kuantitas penelitian, publikasi ilmiah dosen dan jurnal ilmiah yang juga melibatkan mahasiswa.

2. Sasaran

Sasaran utama dalam pelaksanaan RIP Polihasnur sebagai berikut :

- a) Perbaikann sistem manajemen pengelolaan UPT P2M dalam melaksanakan program penelitian dan jurnal ilmiah;
- b) Peningkatan dalam mengikuti dan mendapatkan hibah dari luar institusi atau yayasan;
- c) Peningkatan pengelolaan jurnal ilmiah;
- d) Mewujudkan peran dosen dalam perolehan HaKI.

B. Prioritas Program

Program yang diprioritaskan UPT P2M Polihasnur untuk lima tahun kedepan, yaitu sebagaimana pada tabel berikut:

Tabel 10. Prioritas Program Penelitian

1	Peningkatan kualitas pengelolaan UPT P2M
2	Peningkatan jumlah penelitian terapan
3	Seminar hasil penelitian dan publikasikan hasil penelitian melalui ejournal.polihasnur.ac.id
4	Peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian teknologi tepat guna
5	Mewujudkan perolehan hibah dari luar institusi atau yayasan

C. Indikator Kinerja Kunci

1. Indikator kinerja kunci pada peningkatan jumlah penelitian dosen dan penelitian mahasiswa sesuai dengan bidang ilmu atau program studi masing-masing.

Adapun indikator tersebut sebagaimana pada Tabel 11 Peningkatan jumlah penelitian selama 5 tahun ke depan berikut ini:

Tabel 11. Peningkatan Jumlah Penelitian Dosen

No	Uraian IKK	Capaian 3 tahun terakhir	Target Capaian				
		baseline	2016	2017	2018	2019	2020
1	Produktivitas penelitian terapan (judul/prodi/semester)	1	2	2	3	3	4
2	Hasil Penelitian dipublikasikan melalui Jurnal (judul/prodi/jurnal)	2	2	3	4	5	6
3	Hasil Penelitian dipublikasikan melalui Jurnal Nasional terakreditasi (judul/prodi/jurnal)	0	0	1	2	2	3
4	Hasil Penelitian dipublikasikan melalui jurnal nasional (judul/prodi/terbitan)	0	0	1	1	2	2
5	Hasil penelitian dipublikasikan melalui ejournal.polihasnur.ac.id (judul/prodi/jurnal)	2	2	3	4	5	6
6	Seminar hasil penelitian (judul/prodi/penelitian)	0	0	3	3	6	6

BAB IV

SASARAN, PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA

A. Terwujudnya penelitian yang berkualitas

Tabel 13. Arah kebijakan dan program strategis terwujudnya penelitian yang berkualitas

No.	Arah kebijakan	Program strategis
1.	Peningkatan dan pengembangan penelitian sesuai melalui kerjasama dengan <i>stakeholder</i>	Menindaklanjuti MoU dengan <i>stakeholders</i>
		Pelatihan penyusunan proposal penelitian
		Penambahan referensi jurnal ilmiah
2	Peningkatan kualitas dan kuantitas program kreativitas mahasiswa	Mengadakan pelatihan penyusunan proposal bagi mahasiswa
		Membentuk program mahasiswa wirausaha

B. Terwujudnya jurnal ilmiah yang berkualitas

Tabel 15. Arah kebijakan dan program strategis terwujudnya jurnal ilmiah yang berkualitas

No.	Arah kebijakan	Program strategis
1.	Peningkatan kualitas dan kuantitas jurnal ilmiah	Meningkatkan penggunaan <i>e-journal</i>
		Mengajukan akreditasi jurnal cetak dan <i>e-journal</i>
		Meningkatkan jumlah author dari luar
		Mengalokasikan dana penerbitan untuk kualitas cetak yang lebih baik
		Pelatihan aplikasi jurnal elektronik
2	Peningkatan jumlah reviewer	Meningkatkan kerjasama dengan reviewer dari luar institusi
		Menambah pengelola jurnal cetak maupun <i>e-journal</i>

A. Indikator kinerja terwujudnya penelitian yang berkualitas

Tabel 16. Terwujudnya penelitian yang berkualitas

No.	Kebijakan	Indikator Kinerja	
		Utama	Kegiatan
1	Peningkatan dan mengembangkan penelitian sesuai melalui kerjasama dengan <i>stakeholder</i>	Penelitian yang bekerjasama dengan <i>stakeholders</i> 50% dari jumlah penelitian	
2	Peningkatan jumlah penelitian yang dibiayai dikti	Penelitian dibiayai oleh simlitabmas dikti, satu penelitian per program studi	
3	Peningkatan kualitas dan kuantitas program kreativitas mahasiswa	Jumlah PKM yang mendapatkan hibah sebanyak 2 kegiatan/tahun	Jumlah proposal PKM yang diajukan 5/tahun
		Jumlah PMW yang mendapatkan hibah sebanyak 2 kegiatan/tahun	Jumlah proposal PMW yang diajukan 5/tahun

B. Indikator kinerja terwujudnya jurnal ilmiah yang berkualitas

Tabel 18. Terwujudnya jurnal ilmiah yang berkualitas

No.	Kebijakan	Indikator Kinerja	
		Utama	Kegiatan
1	Peningkatan kualitas dan kuantitas jurnal ilmiah	Terakreditasinya e-jurnal	
		Artikel e-jurnal dalam satu bidang ilmu tiap jurnalnya	
			Pelatihan Aplikasi Jurnal Elektronik
2	Peningkatan jumlah reviewer	Tiap jurnal ada 3 orang reviewer dari luar institusi	

3	Peningkatan jumlah author dari luar instisusi	Tiap jurnal terdapat $\geq 50\%$ author dari luar institusi	

Tabel 19. Indikator Capaian

NO	PROGRAM STRATEGIS	KEGIATAN	BASE LINE	2016	2017	2018	2019	2020
1	Menindaklanjuti MoU dengan <i>stakeholders</i>	Penelitian yang bekerjasama dengan <i>stakeholders</i> (penelitian/tahun)	0	1	1	2	2	2
		Penelitian dibiayai oleh <i>stakeholders</i> (penelitian/tahun)	0	0	1	2	4	6
		Menambah kerjasama dengan <i>stakeholders</i>	0	1	2	3	5	9
2	Pelatihan penyusunan proposal penelitian	Dosen yang mengikuti pelatihan (orang/tahun)	0	1	2	4	6	9
		Penelitian dibiayai DRPM (judul/tahun)	0	2	3	5	6	8
3	Penambahan referensi jurnal ilmiah	Berlangganan dengan jurnal nasional (jurnal/tahun)	0	0	1	1	2	2
		Berlangganan dengan jurnal internasional (jurnal/tahun)	0	0	1	1	2	2
4	Mengadakan pelatihan penyusunan proposal bagi mahasiswa	Mengajukan hibah program kreativitas mahasiswa (proposal/tahun)	0	1	1	2	2	3
5	Membentuk program mahasiswa wirausaha	Mendapatkan hibah program mahasiswa wirausaha (1 kegiatan/tahun)	0	0	1	1	2	2
6	Meningkatkan penelitian yang berbasis teknologi terapan	Penelitian berbasis teknologi terapan (judul/tahun)	1	1	2	2	3	3
7	Mengajukan akreditasi <i>e-journal</i>	<i>e-journal</i> terakreditasi (jurnal/tahun)	0	0	0	1	2	3

8	Meningkatkan kerjasama dengan reviewer dari luar institusi	Reviewer dari luar (orang/jurnal)	0	0	1	2	2	3
		Pelatihan aplikasi jurnal elektronik	0	1	1	2	2	3
13	Menambah pengelola jurnal cetak maupun <i>e-journal</i>	Jumlah staf pengelola jurnal (orang/jurnal)	2	2	3	4	6	6
14	Meningkatkan jumlah author dari luar instansi	Jumlah author dari luar instansi (orang/jurnal)	3	3	4	5	6	9

BAB V

PELAKSANAAN RENCANA INDUK PENELITIAN POLIHASNUR

Proses pelaksanaan RIP Polihasnur berdasarkan pada landasan keilmuan dari masing-masing program studi yang diorientasikan pada sumber daya alam dan sumber daya manusia di Kalimantan Selatan. Untuk lebih mengarahkan penelitian agar dapat menjadi solusi bagi permasalahan yang terjadi di masyarakat. Masalah tersebut dapat berupa persoalan lingkungan (ekologis), sosial-ekonomi maupun dalam hal manajemen. Persoalan tidak akan selesai hanya dengan penanganan secara parsial dan reaktif saja, tetapi memerlukan suatu penanganan secara terencana, menyeluruh dan simultan dari berbagai aspek dan lintas sektoral. Dari segi keilmuan misalnya, perlu dilakukan pendekatan multidisipliner.

Persoalan di atas dapat diatasi dengan cara berupaya menyentuh akar masalah secara menyeluruh dan berkelanjutan. Mendasarkan pada persoalan yang dirumuskan di atas, maka Polihasnur memiliki 3 jenis penelitian yaitu penelitian dasar atau fundamental, penelitian aplikatif dan inovatif, serta penelitian wirausaha dengan memberdayakan masyarakat.

Kerjasama penelitian dengan pihak luar dapat berupa *joint research* maupun dalam bentuk pemberian dana penelitian. Pihak luar yang bekerja sama dengan Polihasnur di antaranya adalah perguruan tinggi dalam dan luar negeri serta badan pemerintah seperti litbangda, pemprov, pemkab, pemkot, dan pihak swasta seperti industri.

Sumber pendanaan penelitian berasal dari internal dan eksternal Polihasnur. Pendanaan internal berasal dari Yayasan Hasnur Centre, sedangkan pendanaan eksternal dari DRPM dan Institusi lainnya. Untuk meningkatkan daya kompetisi dosen Polihasnur dalam memenangkan dana eksternal, UPT P2M ikut serta dalam berbagai pelatihan pembuatan proposal penelitian dan pengelolaan jurnal ilmiah.

Pengelolaan kegiatan penelitian internal Polihasnur dilakukan oleh UPT P2M. Pada penelitian dosen pemula tingkat program studi, proses seleksi proposal penelitian dilakukan melalui tim reviewer yang anggotanya ditentukan oleh UPT P2M. Proposal yang dipandang sesuai dengan RIP Polihasnur akan mendapat persetujuan untuk pengajuan pendanaan.

Penelitian di Polihasnur ditekankan pada aspek orisinalitas. Setiap penelitian yang telah selesai didorong untuk dipublikasikan baik pada jurnal Polihasnur sendiri, jurnal bidang ilmu masing-masing program studi, jurnal nasional terakreditasi atau internasional.

Publikasi Hasil-Hasil Penelitian

Penelitian tidak membawa manfaat bagi pengetahuan dan masyarakat apabila tidak dipublikasikan. Polihasnur mendorong semua dosen untuk melakukan publikasi hasil penelitian. Publikasi dilakukan pada acara seminar. Selain itu publikasi juga dilakukan dalam bentuk jurnal ilmiah berbobot, baik level nasional maupun internasional.

Proporsi jurnal internasional masih sedikit dan terus diupayakan peningkatannya. Sementara ini hanya satu orang dosen yang telah mengikuti pelatihan penulisan artikel jurnal internasional. Diharapkan semoga beberapa dosen lainnya memperoleh kesempatan untuk mengikuti pelatihan tersebut.

BAB VI

PENUTUP

Penyusunan RIP Polihasnur 2016–2020 melibatkan tim penyusun dari UPT P2M, dan Senat Polihasnur. Dengan adanya RIP Polihasnur 2016–2020 ini diharapkan mampu menghasilkan penelitian yang berkualitas sesuai dengan topik riset unggulan Polihasnur. Hasil-hasil penelitian yang diwujudkan dalam teknologi tepat guna secara langsung akan memberikan manfaat ke masyarakat dalam bentuk program pengabdian kepada masyarakat.

Tim penyusun RIP Polihasnur mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya untuk dukungan dari berbagai pihak dalam penyusunan RIP Polihasnur 2016–2020. Tim penyusun memberikan penghargaan dan mengucapkan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada :

1. Direktorat Riset Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Kementerian Riset dan Pendidikan Tinggi, yang telah memberikan arahan dalam penyusunan RIP Polihasnur 2016–2020.
2. Senat Polihasnur, atas saran-saran yang mendukung perbaikan RIP Polihasnur.
3. Direktur, Pembantu Direktur dan segenap pimpinan di lingkungan Polihasnur atas dukungan dan masukan dan sarana dalam penyusunan dan penetapan RIP Polihasnur 2016–2020
4. Tim penyusun RIP Polihasnur 2016–2020.

Demikian RIP Polihasnur 2016–2020 ini kami susun semoga dapat digunakan sebagaimana mestinya serta dapat memberikan acuan dalam pengelolaan penelitian untuk lima tahun kedepan sehingga luaran hasil-hasil penelitian dapat lebih bermanfaat.

Tim Penyusun